



ANNUAL REPORT 2025

BAROMETRO PA
Gli italiani, il futuro e il ruolo della PA

Ricerca di opinione pubblica
gennaio 2026

un'indagine di



in collaborazione con



Negli ultimi anni, le profonde trasformazioni globali e l'attuazione del **PNRR** stanno ridefinendo le basi della nostra società e il modo in cui immaginiamo il domani. Tuttavia, qualsiasi riflessione sul **futuro dell'Italia** non può limitarsi alla sola analisi degli investimenti economici; le vere sfide risiedono nella nostra capacità di gestire transizioni epocali che sono, al contempo, tecnologiche e profondamente umane.

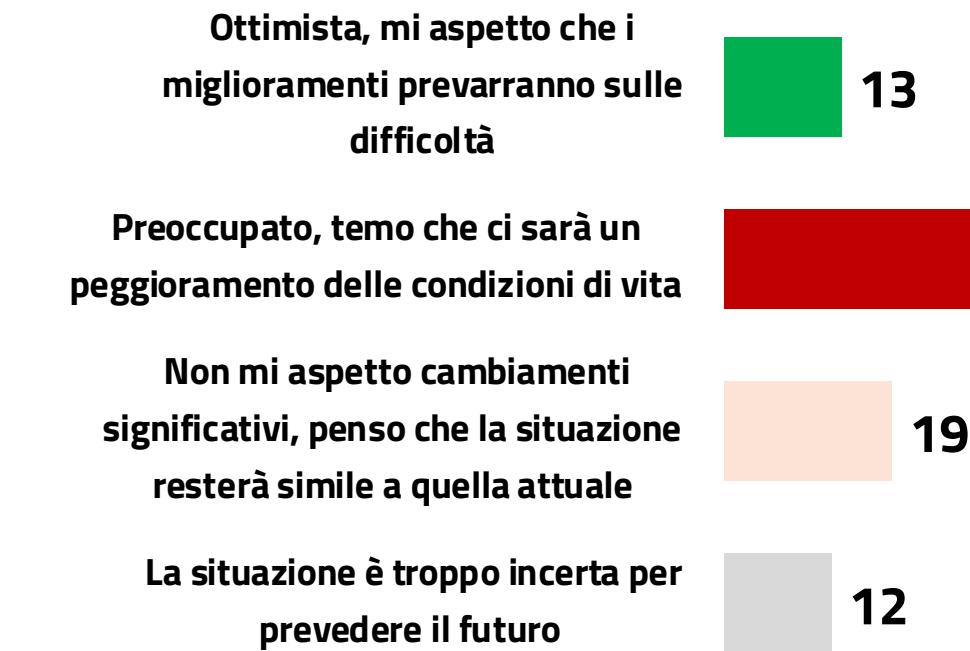
Dall'avvento dell'**intelligenza artificiale** alla gestione dell'**invecchiamento della popolazione**, dalla lotta alle **diseguaglianze** alla sostenibilità ambientale, il Paese è chiamato a rispondere a quesiti cruciali sulla propria tenuta e competitività. Siamo pronti, come sistema Paese e come collettività, a trasformare l'incertezza in un nuovo modello di benessere e coesione sociale, mettendo le persone e l'innovazione realmente al centro dello sviluppo?

Per scoprire quale visione abbiano gli italiani sullo scenario dei prossimi anni, **FPA** ha realizzato, in collaborazione con **l'Istituto Piepoli**, un'indagine demoscopica volta a esplorare le diverse dimensioni della percezione dei cittadini: dall'atteggiamento verso il futuro (ottimismo o preoccupazione) alle principali criticità sociali, dall'impatto delle tecnologie digitali alla **nuova missione della Pubblica Amministrazione** come motore di sviluppo.

L'indagine, che costituisce una nuova edizione del **Barometro PA**, è stata condotta a **gennaio 2026** su un **campione di 502 cittadini** rappresentativo della popolazione italiana.

I risultati dell'indagine sono stati illustrati in occasione dell'evento di presentazione dell'11° edizione del **FPA Annual Report** (Roma, 21 gennaio 2026).

In linea generale, come definirebbe il suo atteggiamento riguardo al futuro della società italiana nei prossimi cinque/dieci anni?



Valori %

Maschio	Femmina	18-34 ANNI	35-54 ANNI	OLTRE 54 ANNI
16	11	12	10	17
55	56	58	60	49
17	21	20	22	16
12	12	10	8	18

Al di là delle sue aspettative sul futuro, secondo lei quali sono in prospettiva le principali problematiche per la società italiana?



Maschio	Femmina	18-34 ANNI	35-54 ANNI	OLTRE 54 ANNI
36	49	20	44	54
39	43	39	38	45
27	35	24	33	33
28	31	41	28	25
25	29	26	31	23
25	24	25	29	20
21	27	23	22	26
28	16	22	19	24
20	10	19	14	14
11	13	13	14	10
15	7	16	8	10

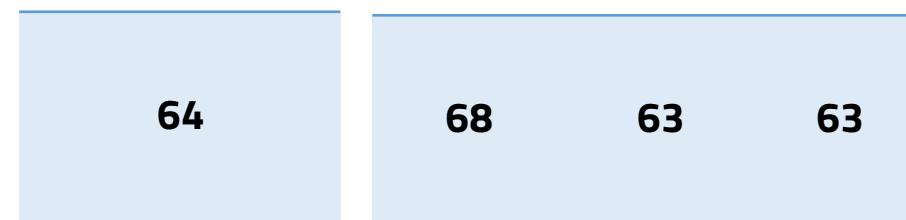
Quanto si dichiara d'accordo con le seguenti affermazioni relative al futuro della società italiana dei prossimi cinque/dieci anni?

■ Molto ■ Abbastanza ■ Poco ■ Per nulla ■ senza opinione

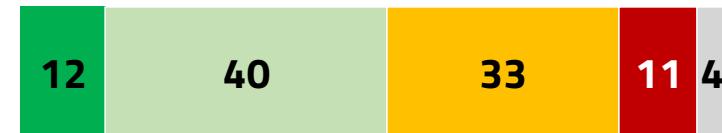
Innovazione e formazione continua aiuteranno i lavoratori a sviluppare nuove competenze e le imprese a diventare più competitive



D'ACCORDO % Molto + Abbastanza	D'ACCORDO % Molto + Abbastanza		
	18-34 ANNI	35-54 ANNI	OLTRE 54 ANNI

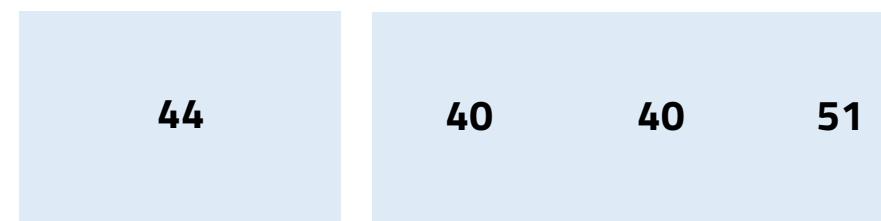


Tecnologie digitali e intelligenza artificiale migliorano la qualità del lavoro, l'efficienza dei servizi e la sostenibilità del sistema economico



52	54	54	50
----	----	----	----

Nonostante le incertezze degli scenari internazionali, l'Italia riuscirà a svolgere un ruolo positivo e a mantenere i suoi attuali standard di coesione e...



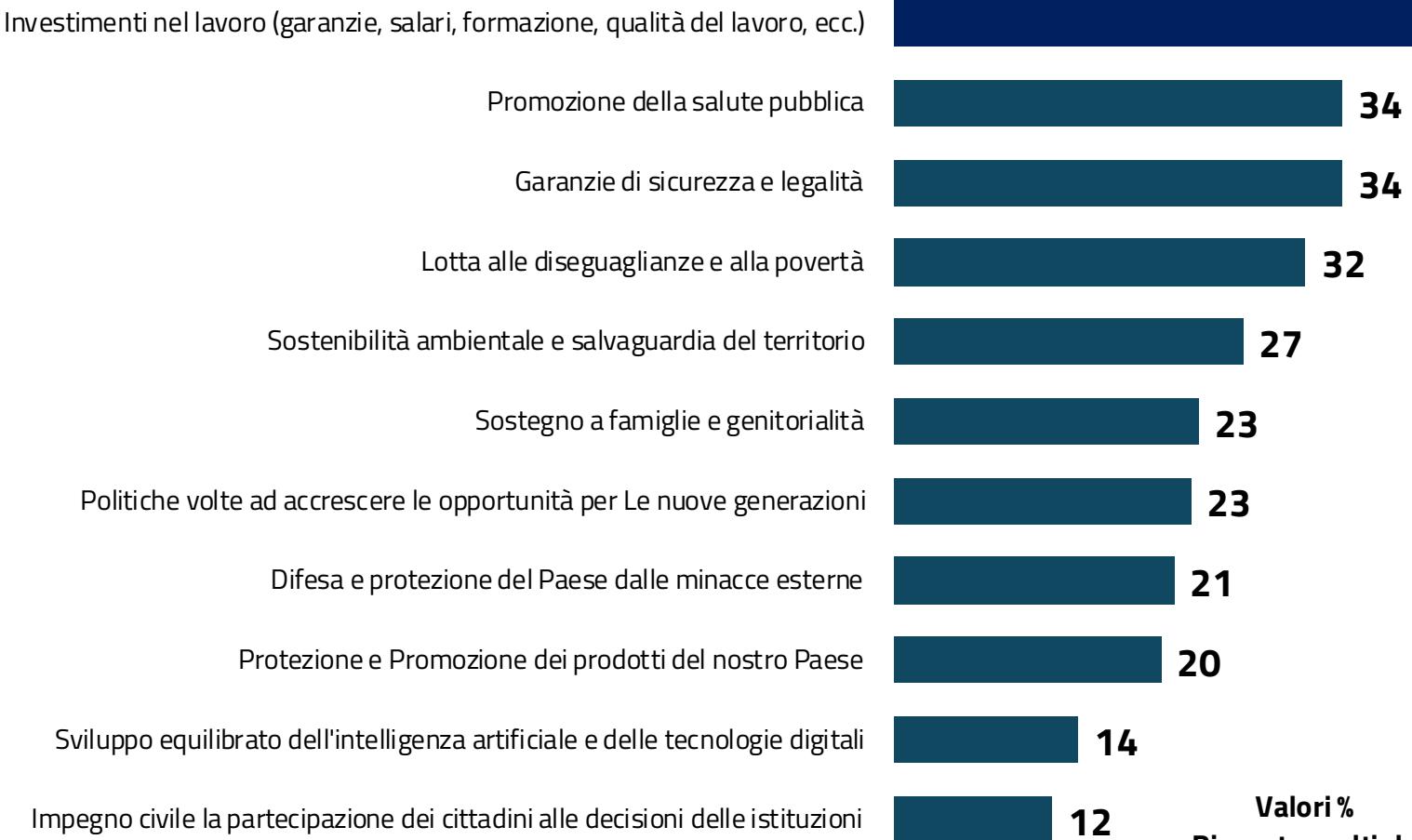
La società italiana riuscirà a fare tesoro e consolidare i risultati ottenuti attraverso il PNRR



41	42	33	49
----	----	----	----



Considerando la situazione attuale, su quali tra i seguenti aspetti si dovrà concentrare il nostro Paese per affrontare il futuro?



Maschio	Femmina	18-34 ANNI	35-54 ANNI	OLTRE 54 ANNI
45	37	34	46	39
31	37	20	33	44
30	38	30	33	38
35	28	26	33	33
25	28	18	28	31
23	23	24	24	23
24	22	27	21	22
19	24	25	22	19
19	21	22	16	24
14	14	21	17	8
13	11	22	11	8



Secondo lei, quale dovrebbe essere il ruolo della Pubblica Amministrazione nell'accompagnare e sostenere lo sviluppo futuro del Paese?

Fautrice del miglioramento di qualità ed efficienza dei servizi, anche grazie alla continua diffusione processi e tecnologie innovative



36

Garante del rispetto delle regole definite dalla politica e dagli organismi internazionali



31

Sostenitrice dei processi di innovazione emergenti nella società, guidando e coordinando diversi attori nazionali e locali, pubblici e privati



18

Precursore dell'innovazione e dell'adozione di nuove tecnologie, capace di anticipare i nuovi trend e di indirizzare lo sviluppo del Paese



15

	18-34 ANNI	35-54 ANNI	OLTRE 54 ANNI
Fautrice del miglioramento di qualità ed efficienza dei servizi, anche grazie alla continua diffusione processi e tecnologie innovative	37	37	36
Garante del rispetto delle regole definite dalla politica e dagli organismi internazionali	31	31	32
Sostenitrice dei processi di innovazione emergenti nella società, guidando e coordinando diversi attori nazionali e locali, pubblici e privati	25	17	14
Precursore dell'innovazione e dell'adozione di nuove tecnologie, capace di anticipare i nuovi trend e di indirizzare lo sviluppo del Paese	7	15	18



TABLEAU DE BORD® - RICERCA DI OPINIONE PUBBLICA

L'indagine è stata realizzata dal 12 al 14 gennaio 2026 attraverso **502 interviste** con metodologia CATI/CAWI ad un campione rappresentativo della popolazione italiana maschi e femmine dai 18 anni in su, segmentato per sesso, età, Grandi Ripartizioni Geografiche e Ampiezza Centri proporzionalmente all'universo della popolazione italiana.

L'indagine è eseguita nel rispetto del codice deontologico ASSIRM ed ESOMAR.



Tableau de Bord® è un marchio regolarmente registrato presso il Mise - Ministero per lo Sviluppo Economico, Direzione Generale per la lotta alla contraffazione.

Genere



Maschi Femmine
48% 52%

Area geografica



Nord
45%



Centro
19%



Sud
36%

Classe d'età



18-24 anni



25-34 anni



35-44 anni



45-54 anni



Oltre 54 anni



Fino a 10.000 ab.



10-30.000 ab.



30-100.000 ab.



Oltre 100.000 ab.

10%

19%

19%

16%

36%

33%

22%

20%

25%

Aampiezza centro