



ANNUAL REPORT 2025



PANEL PA

Dal PNRR all'Intelligenza Artificiale: le nuove sfide dell'innovazione della PA

dicembre 2025 - gennaio 2026

un'indagine di

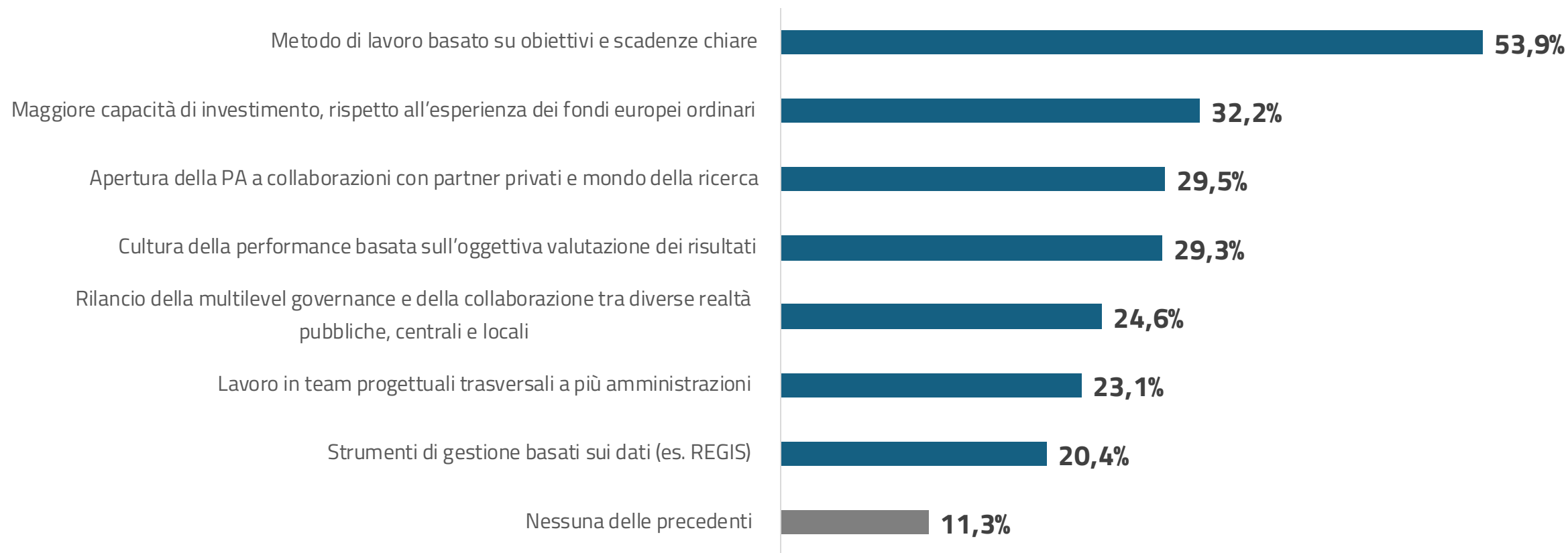


Le politiche di innovazione della PA degli ultimi anni sono state caratterizzate da due grandi processi: l'implementazione del **Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR)**, che ha destinato ingenti risorse al miglioramento della capacità amministrativa e al rinnovamento del settore pubblico, e il rilancio delle strategie di adozione dell'**Intelligenza Artificiale** della PA, sulla scia dell'*hype* generato dalla rapida diffusione dell'IA generativa.

Con questo **panelPA** rivolto alla community di FPA, abbiamo raccolto l'opinione di dipendenti pubblici e operatori del settore rispetto agli impatti prodotti da tali processi e alle prospettive future, all'alba di un anno - il 2026 - che segnerà l'avvio di un nuovo ciclo per l'innovazione della Pubblica Amministrazione.

I risultati dell'indagine, che ha coinvolto un campione di **500 tra dipendenti pubblici e operatori del settore** (vedi slide successive), sono stati illustrati in occasione dell'evento di presentazione dell'11ª edizione del **FPA Annual Report** (Roma, 21 gennaio 2026).

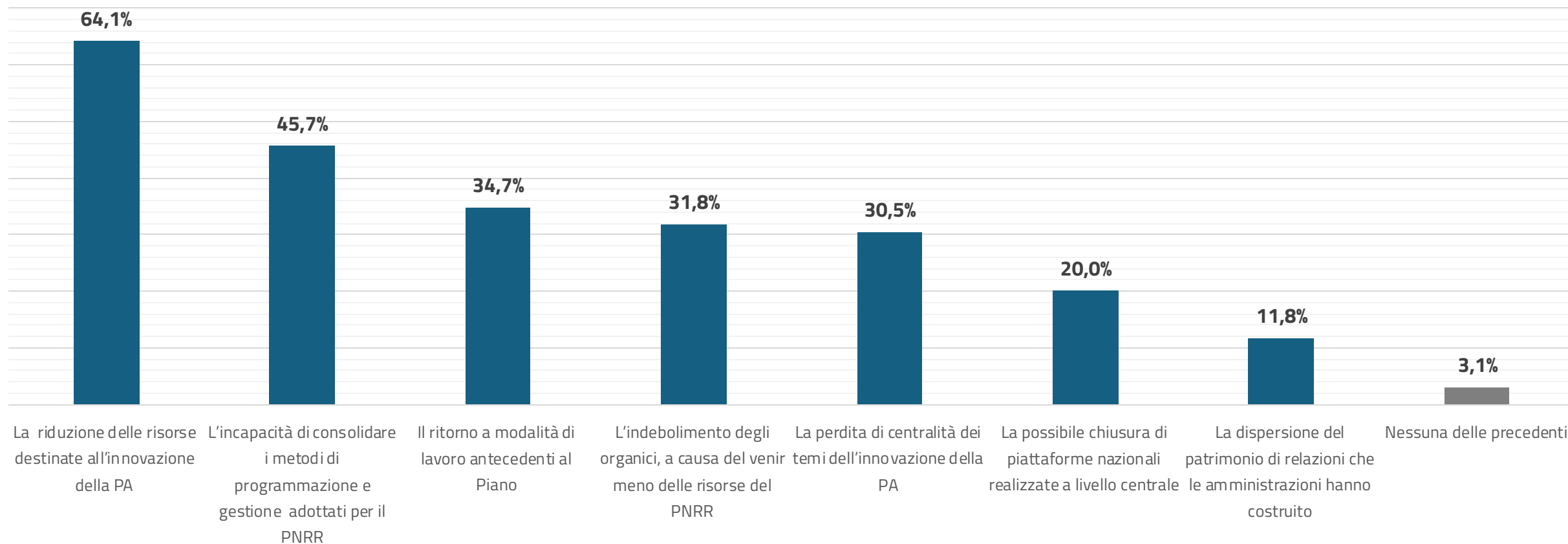
Quali elementi "imposti" dal PNRR, ritieni rappresentino le principali eredità per la PA che non andranno disperse nel prossimo futuro?



Base rispondenti: **totale panel**

*risposta multipla

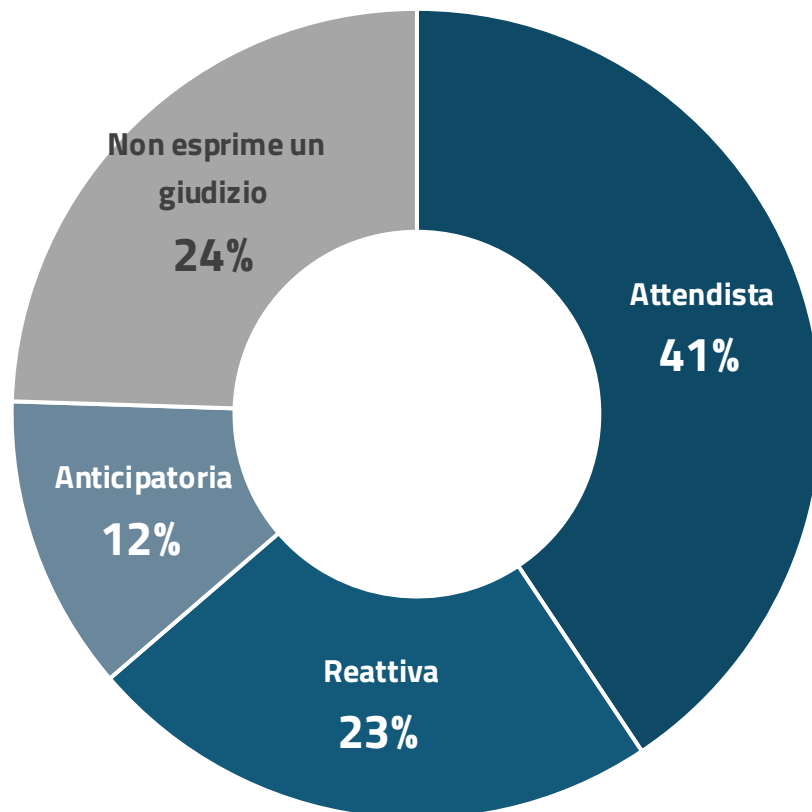
A livello di sistema-PA nel suo complesso, quali sono, dal tuo punto di vista, le principali preoccupazioni legate alla fine del PNRR?



Base rispondenti: totale panel

*risposta multipla

Dal tuo punto di vista, quali dei seguenti approcci caratterizza il tuo ente in questa fase di avvicinamento alla fine del ciclo di investimenti straordinari del PNRR?



Base rispondenti:
solo dipendenti pubblici

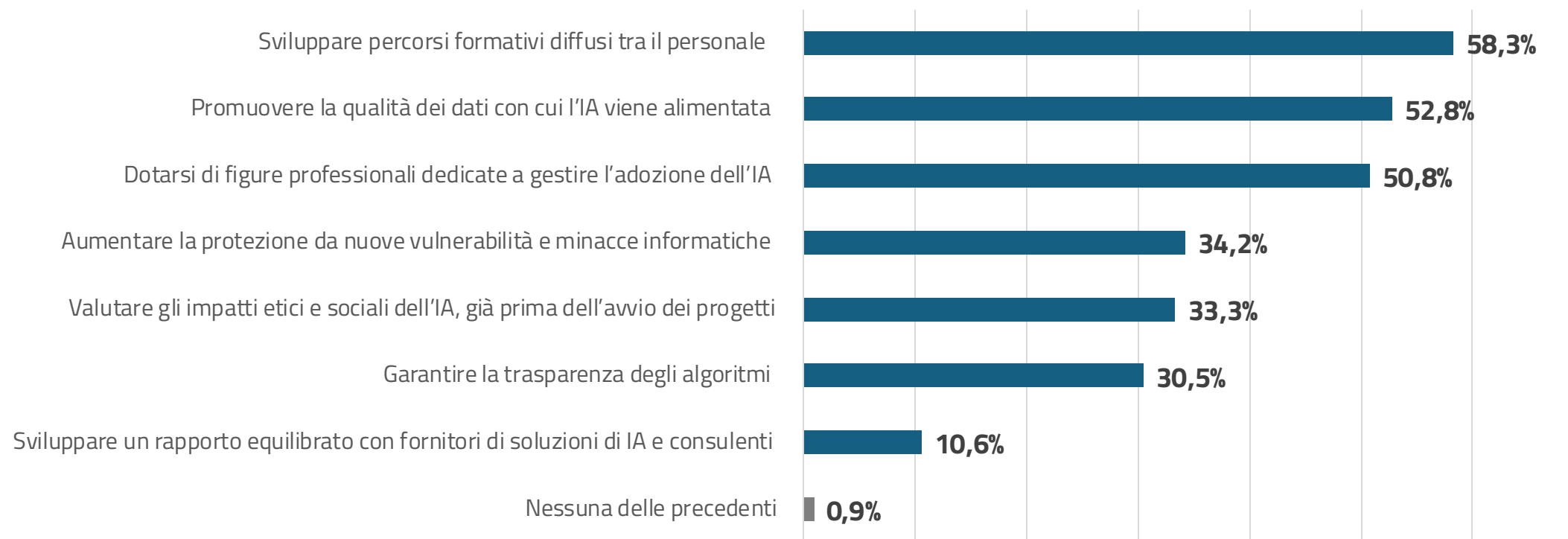
Le tipologie di approccio proposte

Attendista: l'amministrazione è in sostanziale attesa degli eventi, nella speranza di nuove fonti di finanziamento o di nuove iniziative nazionali che garantiscano la continuità dei progetti.

Reattiva: l'amministrazione ha iniziato a interrogarsi su cosa fare dopo la fine del PNRR, ragionando su diverse modalità di finanziamento o su azioni di miglioramento organizzativo finalizzate a mantenere in vita i progetti.

Anticipatoria: l'amministrazione aveva presente già in partenza il problema della sostenibilità dei progetti nella fase post-finanziamento, e ha improntato la realizzazione dei progetti in modo tale da garantirne la sostenibilità anche dopo il 2026.

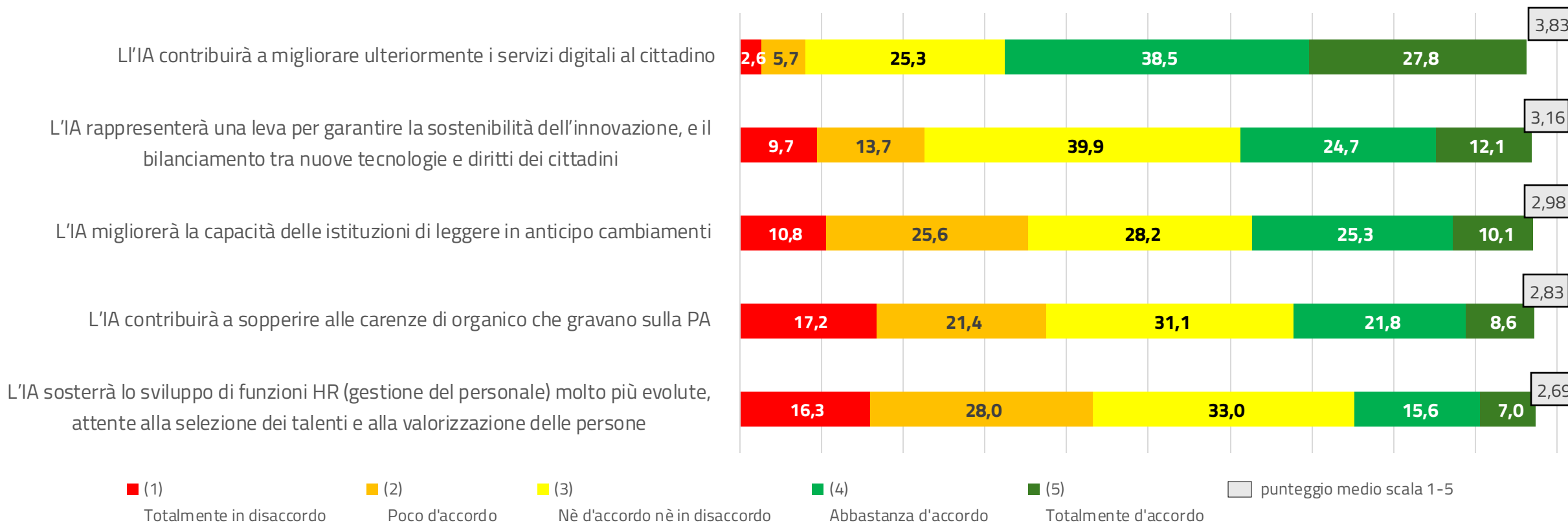
Al di là delle prescrizioni regolamentari, quali ritieni siano i principali elementi su cui la PA dovrebbe focalizzarsi in questa fase storica di adozione e sperimentazione dell'intelligenza Artificiale?



Base rispondenti: **totale panel**

*risposta multipla

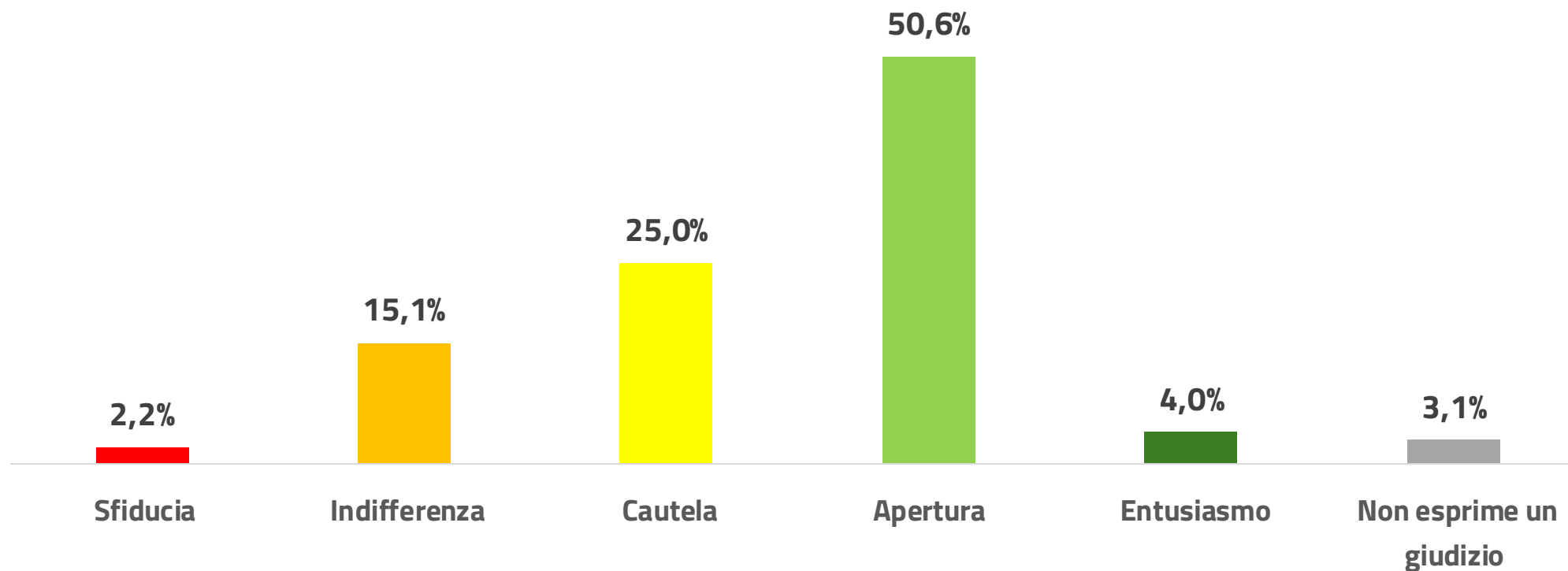
Volgendo lo sguardo al ruolo che l'IA potrà avere nella costruzione della "PA del futuro", quanto sei d'accordo rispetto alle seguenti affermazioni?



Base rispondenti: **totale panel**

***valori percentuali**

Quali dei seguenti sostantivi descrive meglio l'approccio complessivo che caratterizza maggiormente il tuo ente rispetto all'introduzione dell'IA?



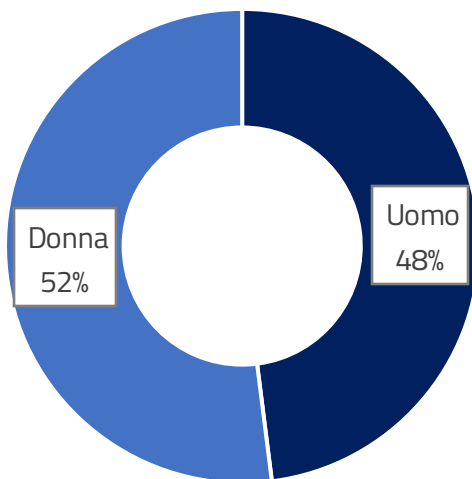
Base rispondenti:
solo dipendenti pubblici

*valori percentuali

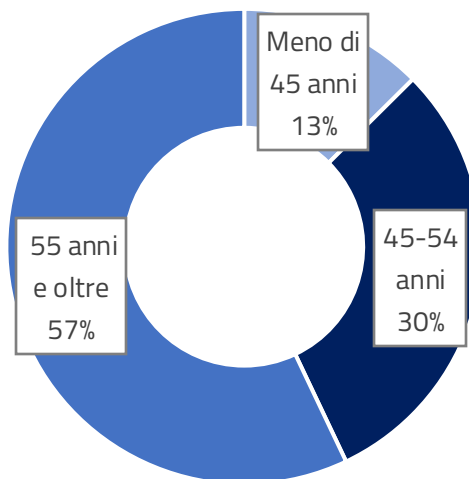
L'indagine è stata realizzata mediante la somministrazione di un questionario online ai membri della community di innovatori di FPA, nel periodo dicembre 2025-gennaio 2026.

Totale rispondenti: 500

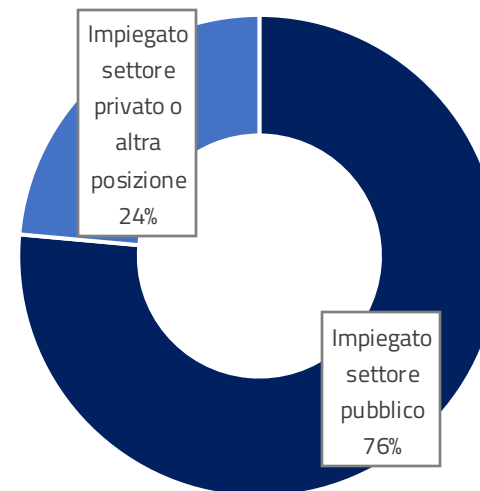
Genere



Fascia d'età



Occupazione



Tipo di ente
(solo dipendenti pubblici)

