



**FPA**  
**DIGITAL SCHOOL**

**Formiamo la PA del futuro**



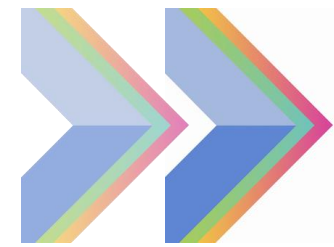


# Chi siamo

**FPA è la società di servizi e consulenza del Gruppo Digital360** specializzata in relazioni pubbliche, comunicazione istituzionale, formazione e accompagnamento al cambiamento organizzativo e tecnologico delle pubbliche amministrazioni e dei sistemi territoriali.

Da oltre 35 anni **lavoriamo per favorire l'incontro e la collaborazione tra pubblica amministrazione, imprese, mondo della ricerca e società civile**, sostenendo i processi di innovazione che impattano sul sistema pubblico e sulla vita quotidiana di cittadini e imprese.

**La nostra mission è promuovere e guidare la trasformazione digitale, organizzativa ed energetica del Paese.**



## **FPA Digital School**

**è la scuola di formazione per la PA che innova.**

**FPA Digital School progetta percorsi personalizzati, orientati ai risultati e inseriti nell'ecosistema di comunicazione e networking di FPA.**



# Gli asset di FPA Digital School

Con FPA Digital School la Pubblica Amministrazione sviluppa le competenze per innovare e creare valore pubblico. Percorsi su misura e docenti di eccellenza per una conoscenza che genera futuro.

## TEAM ESPERTO DI PROGETTAZIONE

FPA ha un team di esperti in progettazione per creare percorsi formativi disegnati ad hoc sulle esigenze delle amministrazioni

## DOCENTI PROFESSIONISTI E CERTIFICATI

Il gruppo docenti di FPA è composto esclusivamente da risorse di altissima professionalità e consolidata esperienza

## OFFERTA FORMATIVA

Oltre alla creazione di percorsi personalizzati, FPA ha strutturato una proposta formativa nei principali ambiti strategici per la PA: dal project management all'intelligenza artificiale

## MODALITÀ DI EROGAZIONE

I corsi sono erogati in presenza, in modalità sincrona oppure online, con forte componente laboratoriale e possibilità di personalizzare i contenuti e la struttura di fruizione in base alle esigenze

# La proposta formativa




L'offerta formativa di FPA Digital School si articola in corsi dedicati ai principali ambiti strategici per accompagnare le pubbliche amministrazioni nello sviluppo delle competenze necessarie a governare l'innovazione e la trasformazione digitale e organizzativa.

- ❑ **Project management e Europrogettazione**, con percorsi accreditati ISIPM e certificazioni riconosciute;
- ❑ **Intelligenza artificiale**, per integrare l'IA nei processi e nei progetti pubblici;
- ❑ **Apertura all'innovazione, leadership e benessere organizzativo**, per rafforzare la capacità di gestire il cambiamento e valorizzare le persone;
- ❑ **Governance anticipatoria** per una PA che genera futuro;
- ❑ **Valutazione della performance e PIAO**, per una programmazione integrata orientata al valore pubblico;
- ❑ **Cybersecurity e protezione dei dati**, per garantire sicurezza, conformità e consapevolezza digitale;
- ❑ **Gestione documentale e conservazione digitale**, per la piena transizione verso archivi ibridi e processi digitali.



# Project Management base

Corso propedeutico al conseguimento della certificazione ISIPM-Base®

 **Obiettivo formativo:** acquisizione di conoscenze e competenze di base necessarie a ricoprire il ruolo di Project Manager nelle PA, dalle conoscenze di contesto a quelle metodologiche e comportamentali, così come codificate dall'Istituto Italiano di Project Management. Acquisizione di competenze nell'uso di un repertorio di strumenti e tecniche per un'immediata applicazione nella propria realtà operativa. Preparazione all'esame per la certificazione ISIPM-Base®.

 **Durata:** 24 ore

 **Docenti:** di fascia A accreditati per la certificazione di project management ISIPM Base® rilasciata dall'Istituto Italiano di Project Management®.


 **Modalità di erogazione:** lezione sincrona con docente, in presenza o online.

**\*** **Plus:** percorso accreditato ISIPM e propedeutico alla certificazione ISIPM. Docenti accreditati, tra i massimi esperti italiani, autori delle guide didattiche più reputate e accreditate ISIPM. Consistente componente laboratoriale e pratica, con casi d'uso e possibilità di analizzare l'applicazione degli strumenti alle situazioni pratiche dell'ente.



# Project Management avanzato

Corso propedeutico al conseguimento della certificazione ISIPM-Av® (Avanzato)

 **Obiettivo formativo:** approfondimento delle conoscenze utili a consolidare le competenze tecniche, metodologiche e comportamentali ritenute indispensabili per ricoprire il ruolo di Project Manager Senior nella PA, gestendo in maniera autonoma e responsabile progetti in contesti organizzativi complessi, così come codificate dall'Istituto Italiano di Project Management. Preparazione all'esame per la certificazione ISIPM-Av®.



**Durata:** 24 ore



**Docenti:** docenti di fascia A accreditati per la certificazione di project management ISIPM Base® e ISIPM-Av® rilasciata dall'Istituto Italiano di Project Management®.



**Modalità di erogazione:** lezione sincrona con docente, in presenza o online.




**Plus:** percorso accreditato ISIPM e propedeutico alla certificazione ISIPM. Docenti accreditati, tra i massimi esperti italiani, autori delle guide didattiche più reputate e accreditate ISIPM. Consistente componente laboratoriale e pratica, con casi d'uso e possibilità di analizzare l'applicazione degli strumenti alle situazioni pratiche dell'ente.



# Tra euro-progettazione e Project Management

Corso propedeutico al conseguimento della certificazione eU-maps®

 **Obiettivo formativo:** il percorso offre sia conoscenze e competenze di base in ambito di europrogettazione e gestione dei fondi europei, che acquisizione di conoscenze e competenze di base necessarie a ricoprire il ruolo di Project Manager nelle PA, nonché l'acquisizione di un repertorio di strumenti e tecniche per un'immediata applicazione nella propria realtà operativa. Preparazione all'esame per la certificazione ISIPM-eU-maps®.

 **Durata:** 32 ore

 **Docenti:** docenti di fascia A accreditati per la certificazione di project management ISIPM Base® ed ISIPM-eU-maps® rilasciata dall'Istituto Italiano di Project Management®.







 **Modalità di erogazione:** lezione sincrona con docente, in presenza o online.

**\* Plus:** percorso accreditato ISIPM e propedeutico alla certificazione ISIPM. Docenti accreditati, tra i massimi esperti italiani, autori delle guide didattiche più reputate e accreditate ISIPM. Consistente componente laboratoriale e pratica, con casi d'uso e possibilità di analizzare l'applicazione degli strumenti alle situazioni pratiche dell'ente.



# IA per la progettazione nelle PA






Corso di elementi generali dell'IA per il project management e la ricerca di opportunità finanziarie

-  **Obiettivo formativo:** apprendere il quadro normativo generale dell'IA e dell'IA nella PA, gli elementi generali dell'IA (strumenti, potenzialità, limitazioni); saper utilizzare strumenti di IA per individuare le opportunità finanziarie pertinenti con il fabbisogno e le priorità strategiche della singola PA; saper utilizzare strumenti di IA per formulare proposte progettuali in risposta a specifici bandi; saper definire un piano di progetto, gestire il progetto ed effettuare eventuali acquisti attraverso l'utilizzo di strumenti di IA.
-  **Durata:** a seconda dei moduli selezionati, il percorso ha durata di 4, 6, 8, 10, 12 o 18 ore.
-  **Docenti:** docenti accreditati ISIPM con competenze specifiche in IA applicata al Project Management.
-   **Modalità di erogazione:** lezione sincrona con docente, in presenza o online.
-  **Plus:** docenti accreditati ISIPM con competenze specifiche in IA applicata al Project Management. Modularità del corso (possibilità di selezionare solo alcuni moduli). Possibilità di adattare la struttura del corso alle esigenze dell'ente. Consistente componente laboratoriale e pratica, con casi d'uso e possibilità di analizzare l'applicazione degli strumenti alle situazioni pratiche dell'ente.



# Apertura all'innovazione e Leadership


Gestire la complessità del cambiamento introdotta dall'IA

-  **Obiettivo formativo:** preparare i dipendenti pubblici ad affrontare proattivamente la trasformazione del mondo del lavoro indotta dall'Intelligenza Artificiale. Il percorso si propone di sviluppare leadership e competenze di change management necessarie per guidare l'integrazione dell'IA, gestendo la complessità del cambiamento e la riorganizzazione dei ruoli all'interno della Pubblica Amministrazione.
-  **Durata:** moduli da 6, 8, 12 e 16 ore
-  **Docenti:** docenti di fascia A esperti senior in public management & innovation, comunicazione pubblica e istituzionale, sociologia dell'innovazione, People management e leadership nella PA.
-  **Modalità di erogazione:** lezione sincrona con docente, in presenza o online.
-  **Plus:** coinvolgimento di docenti con alto profilo ed esperienza formativa e professionale nell'ambito della gestione del cambiamento nella PA, che include la prospettiva dell'IA ma non si limita a questa. Modularità del corso e possibilità di adattare temi e struttura del corso alle esigenze dell'ente. Consistente componente laboratoriale e pratica, con casi d'uso e possibilità di analizzare l'applicazione degli strumenti alle situazioni pratiche dell'ente.



# Valutazione della performance

Percorsi integrati e modulabili per dirigenti e funzionari

 **Obiettivo formativo:** accompagnare dirigenti, titolari di posizioni organizzative e funzionari verso una comprensione piena, critica e applicativa della valutazione della performance, intesa come leva strategica per il cambiamento organizzativo e per la creazione di valore pubblico.

 **Durata:** moduli da 8, 12 e 16 ore

 **Docenti:** docenti di fascia A esperti senior in public management & innovation, comunicazione pubblica e istituzionale, sociologia dell'innovazione, People management e leadership nella PA.

 **Modalità di erogazione:** lezione sincrona con docente, in presenza o online.

**\*** **Plus:** coinvolgimento di docenti con alto profilo ed esperienza formativa e professionale nell'ambito della valutazione della performance nella PA. Percorso integrato, modulare e personalizzabile per sviluppare nei dirigenti e nei funzionari pubblici una visione ampia e strategica della valutazione come leva di cambiamento. Collegamento della valutazione della performance alla capacità delle PA e dei suoi lavoratori di affrontare le sfide della modernizzazione, della trasparenza e della sostenibilità, abilitando una nuova cultura organizzativa orientata all'apprendimento, alla collaborazione e alla creazione di valore pubblico.



# Benessere organizzativo

Percorsi per promuovere il rafforzamento della motivazione personale

 **Obiettivo formativo:** promuovere all'interno della PA una cultura del benessere organizzativo attraverso una più efficace organizzazione dei processi, una maggior cura della qualità del clima lavorativo e il rafforzamento della motivazione del personale.

 **Durata:** moduli da 4 e 8 ore

 **Docenti:** docenti di fascia A esperti senior in public management & innovation, comunicazione pubblica e istituzionale, sociologia dell'innovazione, People management e leadership nella PA.


 **Modalità di erogazione:** lezione sincrona con docente, in presenza o online.

**\*** **Plus:** approccio al benessere organizzativo come leva di attrattività e retention nonché come leva per generare innovazione e valore pubblico.



# L'adozione dell'IA nei processi chiave della PA

Corso pratico per applicare l'IA nella pratica lavorativa quotidiana

 **Obiettivo formativo:** sviluppare le competenze necessarie ad adottare strumenti basati sull'intelligenza artificiale nella pratica lavorativa quotidiana, sfruttandone appieno le potenzialità nel pieno rispetto delle disposizioni normative vigenti. Gli ambiti di applicazione possono essere molteplici: dall'IA per la gestione delle procedure amministrative e per la gestione delle risorse umane, fino all'applicazione dell'IA nei processi sanitari, con moduli dedicati al personale amministrativo, agli operatori sanitari e al personale medico e ai responsabili della comunicazione pubblica.

 **Durata:** da 8 a 24 ore

 **Docenti:** docenti di fascia A con consolidata esperienza sia nelle materie specifiche oggetto di adozione di soluzioni basate su AI, sia sugli aspetti di sociologia del lavoro, normativi, gestionali ed etici, sia infine sui meccanismi e strumenti specifici dell'AI.


  **Modalità di erogazione:** sincrona con docente, in presenza o online.

**\*** **Plus:** approccio che unisce le conoscenze teoriche alla capacità applicativa. Possibilità di prevedere anche l'analisi preliminare delle procedure su cui applicare i modelli di AI. Possibilità di adattare la struttura del corso alle esigenze dell'ente. Consistente componente laboratoriale e pratica, con casi d'uso e possibilità di analizzare l'applicazione degli strumenti alle situazioni pratiche dell'ente.




# Cybersecurity - Direttiva NIS2

Compliance, Governance e Strategie di Adattamento per dirigenti e quadri

 **Obiettivo formativo:** fornire ai partecipanti una preparazione specialistica e operativa sulla Direttiva NIS2 e sul D.Lgs. 138/2024, con particolare attenzione agli obblighi di conformità, alla gestione del rischio, alla governance della sicurezza informatica e alla protezione della supply chain. Pensato per dirigenti/quadri già formati in ambito cybersecurity, il percorso consente di comprendere il quadro normativo europeo e nazionale, identificare le implicazioni per PA, aziende partecipate e soggetti privati, applicare le misure richieste dalla direttiva in modo concreto e documentato, prepararsi agli obblighi di notifica e agli audit di conformità, adattare le strategie di compliance alla realtà specifica dell'ente, attraverso un modulo finale personalizzato

 **Durata:** 20 ore, strutturate in 5 moduli da 4 ore

 **Docenti:** il corpo docente è composto da professionisti provenienti da università, centri di ricerca, agenzie nazionali e società di consulenza specializzate con esperienza pluriennale in Cybersecurity normativa e operativa, Compliance e audit di sicurezza, Governance digitale nella PA e nel settore privato, Risk management e supply chain security, Formazione e sensibilizzazione del personale. È previsto un modulo affidato a esperti con esperienza diretta nel settore dell'ente partecipante (es. enti locali, aziende partecipate, ministeri), per garantire un adattamento concreto e contestualizzato.

 **Modalità di erogazione:** formazione sincrona online con esercitazioni, simulazioni e materiali operativi

**\*** **Plus:** approccio avanzato e operativo, pensato per chi ha già competenze in ambito cybersecurity. È allineato alla Direttiva NIS2 e al D.Lgs. 138/2024, e pone un forte focus sulla governance e sulle responsabilità, attraverso simulazioni di incident response e audit. Particolare attenzione è dedicata alla gestione del rischio e della supply chain, con strumenti pratici per garantire la conformità normativa. Il modulo finale, personalizzato in base alla tipologia di ente, consente di adattare concretamente le strategie NIS2 alla realtà organizzativa. Il corso include materiali, checklist operative, modelli di procedure e schemi di notifica.



# Cybersecurity per la PA

Corso di formazione pratica sui rischi informatici per dirigenti e dipendenti

 **Obiettivo formativo:** fornire ai dirigenti e ai dipendenti della PA una formazione pratica e consapevole sui rischi informatici, con l'obiettivo di rafforzare la sicurezza digitale degli enti pubblici. Il corso mira a sviluppare competenze operative per prevenire minacce come phishing, malware, ransomware e attacchi di social engineering, promuovendo comportamenti sicuri e conformi alle normative.

 **Durata:** 5 ore e 30 minuti

 **Docenti:** il corso è curato da esperti di FPA DIGITAL SCHOOL, con competenze specifiche in cybersecurity, protezione dei dati e sicurezza digitale nella PA. I docenti combinano esperienza tecnica e capacità divulgativa, garantendo un approccio concreto e accessibile anche ai non specialisti.


  **Modalità di erogazione:** e-learning autonomo con videolezioni e formazione sincrona online con esercitazioni, simulazioni e materiali operativi

**\* Plus:** Il percorso propone contenuti aggiornati e fondati sul Rapporto Clusit, offrendo un'analisi puntuale del contesto reale delle minacce informatiche in Italia. L'approccio è pratico e operativo, con un focus sui comportamenti quotidiani e sulle misure minime di sicurezza da adottare. La modularità e flessibilità del corso consentono di combinare teoria e pratica, adattando i contenuti alle specifiche esigenze di ogni ente. Particolare attenzione è dedicata ai rischi umani, con un approfondimento sul social engineering e sulla protezione delle credenziali. Il programma si completa con un'esposizione delle normative e delle buone pratiche con una guida alle misure minime AgID e al decalogo per la sicurezza nella Pubblica Amministrazione.




# Gestione documentale


Gestire e conservare documenti negli archivi ibridi

 **Obiettivo formativo:** accompagnare enti pubblici e privati nel percorso di digitalizzazione dei propri archivi, fornendo competenze aggiornate e operative sulla gestione documentale e sulla conservazione digitale. Il Campus affronta in modo modulare e approfondito le attività critiche del processo archivistico, in linea con le Linee guida dell'Agenda per l'Italia Digitale, con particolare attenzione alla normativa vigente e alle opportunità offerte dalle nuove tecnologie, inclusa l'intelligenza artificiale.

 **Durata:** 22 ore strutturate in 5 moduli da 1 giorno. È previsto un modulo integrativo di 2 ore dedicato all'intelligenza artificiale, disponibile su richiesta.

 **Docenti:** la supervisione scientifica è affidata a Mariella Guercio, Presidente del Comitato scientifico dell'Associazione nazionale archivistica italiana (ANAI), figura di riferimento nel panorama archivistico nazionale. La co-docenza è curata da Monica Martignon, Responsabile del sistema bibliotecario e documentale dell'Università Iuav di Venezia, esperta nella gestione di patrimoni documentari digitali.






  **Modalità di erogazione:** sincrona online, con sessioni interattive che favoriscono il confronto diretto con gli esperti. Ogni modulo prevede momenti di discussione e approfondimento, per garantire un apprendimento pratico e contestualizzato.

 **Plus:** l'approccio modulare consente di affrontare temi complessi in modo graduale e personalizzabile, garantendo un apprendimento progressivo e adattato alle diverse esigenze. Il focus normativo e operativo offre aggiornamenti costanti sulla legislazione vigente e sulle buone pratiche per la gestione e la conservazione dei documenti digitali a norma. Un'attenzione particolare è dedicata all'integrazione tecnologica, con l'analisi delle opportunità e dei rischi legati all'intelligenza artificiale nella gestione documentale, in riferimento all'AI Act europeo.



# Percorso Sicurezza e Privacy






Proteggere i dati, prevenire i rischi

-  **Obiettivo formativo:** il corso è progettato per rafforzare le competenze di base in materia di cybersecurity e protezione dei dati personali, rivolto a dipendenti della Pubblica Amministrazione non specializzati in ambito IT. Attraverso un approccio pratico e accessibile, il percorso fornisce strumenti concreti per operare in conformità con il Regolamento GDPR e per riconoscere e prevenire le principali minacce informatiche, contribuendo alla costruzione di una PA più sicura e resiliente.
-  **Durata:** 16 ore di formazione frontale, suddivise in 4 moduli da 4 ore ciascuno
-  **Docenti:** esperti in protezione dei dati personali e sicurezza informatica, con esperienza nella formazione del personale pubblico. I docenti combinano competenze normative (GDPR, misure minime AgID) garantendo un linguaggio chiaro e una didattica inclusiva, adatta anche a chi non ha competenze tecniche.
-  **Modalità di erogazione:** lezioni frontali in presenza o da remoto, in modalità sincrona con esercitazioni guidate e laboratori pratici, materiali didattici e risorse di approfondimento, test finale di autovalutazione.
-  **Plus:** Corso pratico e inclusivo, pensato per utenti non tecnici. Attraverso laboratori interattivi e contenuti aggiornati, fornisce strumenti immediatamente applicabili per migliorare la sicurezza personale e organizzativa. Docenti esperti nella PA e possibilità di integrazione con moduli e-learning su richiesta.



# PIAO

## Programmare in modo integrato per generare Valore Pubblico

-  **Obiettivo formativo:** fornire ai partecipanti un approccio operativo e strategico alla redazione del PIAO (Piano Integrato di Attività e Organizzazione), con l'obiettivo di valorizzare il ruolo del documento come strumento di programmazione integrata e generazione di valore pubblico. Il percorso consente di acquisire competenze pratiche per analizzare, revisionare e costruire il PIAO in modo coerente con le finalità dell'ente.
-  **Durata:** 12 ore, suddivise in 3 sessioni da 4 ore, distribuite su 3 giornate di formazione.
-  **Docenti:** la docenza è affidata al Prof. Enrico Deidda Gagliardo, Direttore scientifico del CERVAP e Prorettore alla Programmazione, al Bilancio e alla creazione di Valore Pubblico presso l'Università degli Studi di Ferrara. Figura di riferimento nazionale sul tema del valore pubblico, il Prof. Deidda Gagliardo garantisce un approccio scientifico e applicativo di alto profilo.
-  **Modalità di erogazione:** modalità sincrona da remoto, con sessioni interattive che combinano teoria e pratica. I laboratori sono progettati su misura per ciascun ente e prevedono il coinvolgimento diretto dei partecipanti nella definizione e declinazione degli obiettivi di valore pubblico.
-  **Plus:** campus con approccio integrato e operativo dedicato alla costruzione del PIAO come strumento strategico di generazione di valore pubblico. Attraverso laboratori personalizzati e casi reali, i partecipanti acquisiscono competenze pratiche e metodologiche. La docenza autorevole del Prof. Enrico Deidda Gagliardo si integra con l'obiettivo di fornire una formazione mirata per dirigenti, funzionari e team di programmazione strategica.



# Contatti

Massimiliano Roma  
Responsabile Area Enti Pubblici  
[m.roma@forumpa.it](mailto:m.roma@forumpa.it)  
3287075742